

INSTRUCCIONES: lee los siguientes factores e identifica cuáles corresponden a Fortalezas con una (F), Oportunidades (O), Debilidades (D), Amenazas (A).

☐	Competencia intensa	☐
☐	Cartera fuerte de patentes (15,000 patentes)	☐
☐	Alta rotación de empleados	☐
☐	Competente en fusiones y adquisiciones	☐
☐	Mal servicio al cliente	☐
☐	Demandas contra la empresa	☐
☐	Crecimiento del mercado para el principal producto de la empresa	☐
☐	El nivel de ingresos disponibles aumentará	☐
☐	Dilución de marca (la empresa tiene demasiadas marcas)	☐
☐	Cartera de marca débil	☐
☐	Cultura organizacional rígida (burocrática) que impide la introducción rápida de nuevos productos	☐
☐	Nueva tecnología que aumentaría los costos de producción en un 20% en la etapa de desarrollo.	☐
☐	Incentivos del gobierno para la industria	☐
☐	La adhesión de nuestro país a la UE	☐
☐	Fluctuaciones monetaria	☐
☐	Productos localizados	☐
☐	La tasa de impuesto sobre sociedades puede aumentar del 20% al 22% en 2013	☐
☐	Hábitos del cliente cambiantes	☐
☐	Alto nivel de deuda (\$ 3 mil millones)	☐
☐	Economías de escala o economías de alcance	☐
☐	Aumento de los precios del combustible	☐

☐	Se espera que el mercado crezca solo un 1% el próximo año, lo que indica saturación del mercado	☐
☐	Segunda marca más valiosa del mundo valorada en \$ 76 mil millones	☐
☐	Demanda creciente de energías renovables.	☐
☐	Aumento de los precios de las materias primas.	☐
☐	Ingresos diversificados (5 marcas diferentes que ganan más de \$ 4 mil millones cada una)	☐
☐	Leyes más estrictas que regulan la contaminación ambiental.	☐
☐	Tasas de interés que caen al 1%	☐
☐	Tener acceso a reservas de efectivo baratas	☐
☐	Niveles salariales crecientes	☐
☐	Las inversiones en I + D alcanzan los 4 mil millones al año.	☐
☐	Las inversiones en I + D están por debajo del promedio de la industria.	☐
☐	Mano de obra altamente calificada	☐
☐	Mala presencia en los mercados más grandes del mundo.	☐
☐	Márgenes de beneficio muy bajos o nulos	☐
☐	Número creciente de personas que compran en línea	☐
☐	Envejecimiento de la población	☐
☐	Estructura de alto costo	☐
☐	Se espera que la economía crezca un 4% el próximo año	☐
☐	Proyectos efectivos de responsabilidad social corporativa (RSE)	☐

FODA