Hoja de actividades: Alineación estratégica de las TI

Gobierno de TI · Tema 2. Resuelve las 3 actividades (15 reactivos en total).

Actividad 1. Arrastrar y soltar

Instrucción: arrastra cada palabra del banco al espacio en blanco que le corresponde.

continuo	**trazabilidad**	**organizacional**	**capacidades**	**ambidestreza**

1. La alineación estratégica es un proceso _____, no un estado que se alcanza una sola vez.
2. La cascada de metas de COBIT da _____, pero no genera la estrategia por sí sola.
3. El enfoque _____ de Earl, el menos formal, fue el más efectivo para planificar.
4. Según Bharadwaj, la ventaja competitiva viene de las _____ de TI, no de comprar tecnología.
5. La _____ organizacional combina estabilidad y agilidad dentro de una misma estructura.

Actividad 2. Unir con líneas

Instrucción: une con una línea cada concepto de la izquierda con su descripción de la derecha, de punto a punto.

SAM (Henderson y Venkatraman)	Detectar, aprovechar y transformar
Cuadro de Mando Integral	Equilibrio entre el centro corporativo y las unidades de negocio
Matriz de McFarlan	4 dominios y 2 vínculos (ajuste estratégico e integración funcional)
Capacidades dinámicas (Teece)	Clasifica los sistemas por su impacto operativo y estratégico
Arquetipo federal (Weill y Ross)	4 perspectivas: financiera, clientes, procesos internos y aprendizaje

LIVEWORKSHEETS

Actividad 3. Opción múltiple

Instrucción: elige la única respuesta correcta (a, b, c o d).

1. ¿Qué es la alineación estratégica?

a) Comprar siempre la tecnología más moderna

b) El grado de ajuste entre la estrategia de negocio y la estrategia de TI

c) Un estado que se alcanza una vez y se mantiene

d) Un plan de TI de cinco años

2. Según Reich y Benbasat, ¿cuál es el factor más importante de la dimensión social de la alineación?

a) El presupuesto de TI

b) La cantidad de sistemas

c) La marca del hardware

d) El conocimiento compartido entre TI y el negocio

3. En la matriz de McFarlan, ¿cómo se llama el sistema con alto impacto operativo y bajo impacto estratégico?

a) Fábrica

b) Soporte

c) Transición

d) Estratégico

4. ¿Por qué una alineación demasiado rígida puede ser un problema (paradoja de la alineación)?

a) Reduce los costos de TI

b) Aumenta la satisfacción de los usuarios

c) Frena la agilidad en mercados muy cambiantes

d) Elimina la necesidad del gobierno de TI

5. ¿Qué esquema de decisión conviene a una empresa que busca crecimiento e innovación?

a) Monarquía de TI

b) Federal

c) Anarquía

d) Monarquía de negocio

LIVEWORKSHEETS