



ใบงานวิชา 30001-1002 องค์การและการจัดการสมัยใหม่

ชื่อ-นามสกุล รหัสนักศึกษา
ระดับชั้น แผนกวิชา

สถานการณ์จำลอง

บริษัท ABC จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็ก ต้องเผชิญกับวิกฤตทางการเงินจากหลายปัจจัย เช่น

1. การลดลงของยอดขายในประเทศเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว
2. ต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
3. การแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่งในตลาดโลก

ปัจจุบันบริษัทมีรายได้ลดลงอย่างต่อเนื่อง ขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ มีแนวโน้มที่จะขาดทุนเป็นไตรมาสที่ 3 ติดต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทเริ่มประสบปัญหาด้านแรงงาน เนื่องจากต้องลดต้นทุน ส่งผลให้ขวัญกำลังใจของพนักงานตกต่ำ คณะผู้บริหารต้องเผชิญกับทางเลือกในการตัดสินใจที่ท้าทายภายใต้ข้อจำกัดของทรัพยากรที่จำกัด โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อฟื้นฟูสถานะทางการเงิน และ รักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

คำถาม

1. จงเรียงลำดับปัญหาจากสำคัญมากไปหาน้อย โดยเขียนเลขหน้ากำกับ 1 คือ สำคัญเป็นลำดับแรก

ยอดขายลดลงจากเศรษฐกิจและการแข่งขันสูง ส่งผลกระทบต่อรายได้หลัก

ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน ส่งผลต่อกำไร

ขวัญและกำลังใจพนักงานลดลง ส่งผลต่อประสิทธิภาพการทำงาน

ปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน (ขาดทุนต่อเนื่องและขาดเงินทุนหมุนเวียน)

2. จากปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน ในฐานะที่ท่านเป็นผู้บริหาร ท่านจะมีวิธีการแก้ไขอย่างไร