

소재: 실수를 인정하는 심리적 고통을 피하려는 욕망 (the desire to (a ) the psychological pain of (a ) one's error.)

흐름

• 동기부여 심리학자 → 인간의 행동을 심리적 두려움, 욕망, 욕구의 관점에서 설명•ex) 1차 세계 대전 전 모든 독일 외교관들이 거짓 보고를 함•Why? 독일 외무부가 듣고 싶어 하는 말을 해주지 않았을 때 결과가 두려워서•Lichnowsky는 독일의 중립 위반에 대한 영국의 가능한 반응을 정확하게 보고 함 •→ 독일 외무부에 의해 면직 처리됨 = 독일 외무부의 판단 실수•(동기부여 심리학적 관점) 잘못 을 인정하는 심리적 고통 을 피하려는 욕망 때문에 일어난 실수

Why? 승리를 위한 독일의 전체 전략은 영국이 전쟁에 관여하지 않는 것이 전제였기에 Lichnowsky의 정확한 보고를 받아들이게 되면 극심한 불안을 형성했을 것이기에