

# La Culpa es de la vaca



*Este texto, cuyo resumen fue publicado originalmente por el profesor Fernando Cepeda en su columna habitual de El Tiempo, es una excelente demostración de una conducta muy nuestra relacionada con la ramificación de la culpa.*

Se estaba promoviendo la exportación de artículos colombianos de cuero a Estados Unidos, y un investigador de la firma Monitor decidió entrevistar a los representantes de dos mil almacenes en Colombia. La conclusión de la encuesta fue determinante: los precios de tales productos son altos, y la calidad muy baja.

El investigador se dirigió entonces a los fabricantes para preguntarles sobre esta conclusión. Recibió esta respuesta: no es culpa nuestra; las curtiembres tienen una tarifa arancelaria de protección de quince por ciento para impedir la entrada de cueros argentinos.

A continuación, les preguntó a los propietarios de las curtiembres, y ellos contestaron: no es culpa nuestra; el problema radica en los mataderos, porque sacan cueros de mala calidad. Como la venta de carne les reporta mayores ganancias con menor esfuerzo, los cueros les importan muy poco.

Entonces el investigador, armado de toda su paciencia, se fue a un matadero. Allí le dijeron: no es culpa nuestra; el problema es que los ganaderos gastan muy poco en venenos contra las garrapatas y además marcan por todas partes a las reses para evitar que se las roben, prácticas que destruyen los cueros.

Finalmente, el investigador decidió visitar a los ganaderos. Ellos también dijeron: no es culpa nuestra; esas estúpidas vacas se restriegan contra los alambres de púas para aliviarse de las picaduras.

La conclusión del consultor extranjero fue muy simple: los productores colombianos de carteras de cuero no pueden competir en el mercado de Estados Unidos porque sus vacas son estúpidas!

\* Michael Fairbanks, "Cultural Matters: How Values Shape Human Progress", en Lawrence E. Harrison y Samuel P. Huntington (eds.), *Changing the Mind of a Nation. Elements in a Process for Creating Prosperity*. Nueva York, Basic Books, 2000, pp. 268-281. Contribución personal de Fernando Cepeda Ulloa.

*Responda las siguientes preguntas con base en la lectura anterior:*

1. *Organice en orden las personas con las que habló el investigador*

<i>Los trabajadores del matadero</i>	<i>1</i>
<i>Los representantes</i>	<i>2</i>
<i>Los ganaderos</i>	<i>3</i>
<i>Los fabricantes</i>	<i>4</i>
<i>Los propietarios de las curtiembres</i>	<i>5</i>

2. *¿A qué país querían exportar los artículos de cuero colombianos?*

3. *¿Qué sucedía con la calidad de los cueros?*

4. *¿Qué manifestaron los representantes?*

5. *¿Qué manifestaron los fabricantes?*

6. *¿Qué manifestaron los propietarios de las curtiembres?*

7. *¿Qué manifestaron en el matadero?*

8. *¿Que manifestaron los ganaderos?*

9. *¿Cuál fue la conclusión del consultor extranjero?*

10. Cree usted que la culpa es de las vacas, si - no ¿por qué?

11. ¿Cree usted que en Colombia y en el mundo existe la costumbre de culpar a los demás y no aceptar las culpas propias? si - no ¿Por qué?