

在电脑这个行业以及其他新兴技术领域里，年轻人有极大的优势。我在年轻时有过两次创造高峰的时候，一次是 26 岁时，当我懂得软件和硬件的原理后，在这两个领域展开研究；还有一次是我在 38 岁时，从事激光照排这个项目的时候。

当时我是一个无名小人物，所以就有人说我是玩弄骗人的数学游戏，年轻的时候我在第一线，看外国文献看得很多，干活干得很多。当时比我更“权威”的一些人，有时就来指挥我，说你这该怎么做，那该怎么做，其实他确实不太懂，文献看得也不如我多，在第一线干活更不如我多。好在我往往能说服别人，按照正确的方向做。有时碰到对方对我不太了解，我不便去说服，我就采取“阳奉阴违”的态度，一到具体的技术问题，他也不太懂，我还是按自己认为正确的想法做。

现在我过了 60 岁。从 55 岁开始，一年戴一个院士桂冠，一下子成了三院院士，这样一想，还真是一个权威了。其实人们不知道，在计算机技术领域里头是没有 60 岁的权威的。所有的创业者都是年轻人。在计算机技术领域里面很难找到 45 岁以上的创业者，55 岁以上不再可能达到创造高峰了。

当然 60 岁左右犯错误的，也能找出一批来。其中有赫赫有名的伟大的发明家王安。他 31 岁创建王安实验室，到 40 岁出头的时候，做了一个重要的决策，放弃当时 计算器的研究转到文字处理系统的研究，获得了巨大的成功，风靡全世界。王安到 60 岁左右，开始犯错误，如坚持跟 IBM 对着干，坚持不生产和 IBM 兼容的计算机，搞自己的自成体系的硬件，自成体系的操作系统，连网络都是 wang.net，不能跟人家兼容。这么一个决策上的错误，再加上封建意识，相信虎父焉有犬子，不顾董事会的强烈反对，把自己不成器的儿子提拔到总裁的位置上，结果股民联名告状，说王安把中国的裙带关系搞到美国上市的公众公司里去了。他不得不把儿子弄下来。结果元气大伤。王安去世前公司已经出现了严重的滑趋势，最终破产了。

很有趣的一点是，在我年轻的时候，没有得到承认，是小人物。一到 60 岁，忽然成了权威了。我发现人们把时态搞错了，明明是过去时，

搞成了现在时,甚至以为是能主导将来方向的将来时。这是很大的误会。

所以我说,在高新技术领域千万不能迷信院士。一般来说,院士者,是他一生做了重要贡献,给他一种安慰、一种肯定而已。多数院士创造高峰已过。当然在医学、农业、考古、植物分类等知识更新不太快,又需要长期积累的领域里,年纪大的还是很有作用的。此外,少数年轻院士还在创造高峰期,所以不能一概而论,但在计算机等新兴领域,很难有 60 岁的权威。

有些人过分崇尚名人。名人用过的东西叫文物,凡人用过的东西就叫废物;名人喜欢喝酒,是豪饮,凡人就是贪杯;名人表示亲切,就是平易近人,凡人就是巴结人;名人强词夺理,没有道理也能说出道理来,就是雄辩凡人就是狡辩;名人做些蠢事、很荒唐的事,就是名人逸事,凡人就是犯侵;名人发脾气是有个性,凡人就是劣根性;像我这样的名人年纪大了,就叫王老,凡人就只能叫老王;名人和名人之间互不服气,凡人和凡人之间倒是和和气气的。

徐悲鸿大师和刘海粟大师都是杰出的大师,这两个人就互不服气。其实,今天我觉得我们在某些领域里崇尚名人还是可以的,但是新兴领域我们绝对不能崇尚名人,而要更多地关注小人物。所谓的名人也必须保持一种凡人的心态,知道自己是一个过时的人。别人尊重你,无非是你过去有点贡献,仅此而已,自己心里要明白。

今天北大方正研究院成员的平均年龄是 27 岁。方正的技术总管已经不再是我,而是一位 40 岁的博士生导师。他们这些年轻人有权决定方向,我不去干扰他们。

(王选《不要迷信院士》,略有改动)

在电脑这个行业以及其他新兴技术领域里,年轻人有极大的优势。

1 作者为什么这么说?

- A 因为年轻人有冲动,敢于创新,同时不怕失败。
- B 因为年轻就是本钱,年轻人有很多时间可以挥霍。
- C 因为年轻人可以享受前人的成果,免除从无到有的煎熬。
- D 因为年轻人可以汲取老年人的经验,少犯错误,精益求精。

当时比我更“权威”的一些人,有时就来指挥我,说你这该怎么做,那该怎么做,其实他确实不太懂,文献看得也不如我多,在第一线干活更不如我多。

2. 上述句子中的“权威”一词加了引号。请问在这里引号的作用是表示什么意思?

- A 肯定 B 否定 C 赞赏 D 不屑

有时碰到对方对我不太了解,我不便去说服,我就采取“阳奉阴违”的态度,到具体的技术问题,他也不太懂,我还是按自己认为正确的想法做。

3. 结合本文语境,“阳奉阴违”一词的含义是

- A 跟权威人士的意见相左。
B 别人不懂时,我就说服他跟随我的想法。
C 表面遵从权威的话,然而却照自己的想法做。
D 当对方所读文献不比我多,经验又没我丰富,我就不照他的想法去做。

4. 哪项不是王安失败的原因?

- A 坚持任用至亲
B 跟电脑巨头 IBM 对着干
C 不能兼容与自己意见不同的人
D 相信自己开发的硬件体系能成功

5. 哪项最能说出“虎父焉有犬子”的意义?

- A 聪明的父亲不会生出笨傻儿子。
B 有名望的父亲不会生出窝囊儿子。
C 有本领的父亲不会生出无能儿子。
D 不平凡的父亲不会生出平庸儿子。

6. 为何在医学、农业、考古等领域, 年纪大的权威还能发挥作用?
- A 他们的贡献备受年轻人的肯定。
 - B 这些领域更新的速度并不太快。
 - C 这些领域不需要长期经验的积累。
 - D 这些领域能创造高峰的年轻权威不多。
7. 为何人们会有“名人和名人之间互不服气”的说法?
- A 名人因常受人称颂, 因而养成心高气傲脾性, 常瞧不起别的同业出
 - B 名人大多在特定的领域有过人之处, 因而常对别人在这方面的成就
不以为然。
 - C 名人常自视过高, 以为自己是特定领域的翘楚, 因而要别人在他们面
前低头。
 - D 名人因自恃有高成就, 以为别的同业都无法达到他的级别而贬低他
们的表现。
8. 为何作者说“名人也必须保持一种凡人的心态”?
- A 名人也会犯错, 因此不宜处处表现高人一等。
 - B 名人虽有贡献, 但不应自以为是, 而不屑与凡夫俗子为伍。
 - C 名人大多上了年纪, 高峰已过, 因此应韬光养晦, 不宜高调。
 - D 名人虽受人尊重, 但也应自重, 别以为他人的尊崇是理所当然的。
9. 哪项最能表达作者的论点?
- A 院士头衔是对学者的一种肯定。
 - B 迷信院士与权威, 会使学术停滞不前。
 - C 在电脑行业, 年轻人有着很显著的优势。
 - D 在高新技术领域, 不能迷信院士和权威。

说王安把中国的裙带关系搞到美国上市的公众公司里去了。

10. 上述句子中的“裙带关系”应用了哪一类修辞手法?

- A 比喻
- B 仿拟
- C 衬托
- D 借代