

BANK SOAL LATIHAN

EKONOMI

10 SMA

Bab. Manajemen

Maret 2021 M

Rajab 1442 H

90 Menit

Kerjakanlah dengan Jujur dan Sungguh-Sungguh, Minta Tolonglah hanya kepada Allah!

Selamat Mengerjakan, Semoga Sukses!

Rasulullah Shallallahu 'alaihi wa sallam bersabda.

"Barangsiapa mencurangi kami maka bukan dari golongan kami" [Hadits Riwayat Muslim, kitab Al-Iman no 101]

Pilihlah salah satu jawaban yang paling benar!

Indikator 1. Menjelaskan Pengertian Manajemen & Unsur-Unsur Manajemen

1. Yang mendefinisikan manajemen sebagai seni bekerja melalui orang lain, adalah
 - A. G. R. Terry
 - B. Stoner
 - C. Mary P. Follet
 - D. Luther Gulick
 - E. Henry Fayol
2. Manajemen diartikan sebagai sebuah proses pencapaian tujuan yang telah ditentukan sebelumnya melalui usaha-usaha orang lain adalah pengertian manajemen menurut ...
 - A. George R Terry
 - B. Dr. Sp. Siagian
 - C. Prof. Dr. A. Sanusi, SH
 - D. Adam Smith
 - E. David Ricardo
3. Berikut ini yang tidak termasuk unsur-unsur manajemen adalah ...
 - A. Uang
 - B. Mesin
 - C. Metode
 - D. Modal
 - E. Pasar
4. Cara pelaksanaan kerja suatu tugas dengan memberikan berbagai pertimbangan kepada sasaran, fasilitas yang tersedia, dan penggunaan waktu serta uang dalam kegiatan usaha untuk mencapai tujuan, merupakan salah satu unsur manajemen, yaitu
 - A. Methods
 - B. Machines
 - C. Materials
 - D. Money
 - E. Man
5. Pak Sulaiman pemilik perusahaan perkebunan kelapa sawit mencoba melakukan cara baru dalam mengelola lahan perkebunan agar kelapa sawit yang dihasilkan bisa berkembang lebih baik lagi. Usaha Pak Sulaiman ini termasuk dalam unsur manajemen ...
 - A. *man*
 - B. *money*
 - C. *material*
 - D. *machine*
 - E. *method*
6. Pengertian manajemen dilihat dari segi seni adalah
 - A. Proses penerahan dan pemberian fasilitas kepada orang yang diorganisir
 - B. Kemampuan, kemahiran serta keterampilan menerapkan prinsip, metode serta teknik mencapai tujuan bersama
 - C. Proses perencanaan, pengorganisasian kepemimpinan dan pengawasan kegiatan anggota organisasi serta tujuan penggunaan organisasi
 - D. Bidang pengetahuan yang berusaha secara sistematis untuk memahami mengapa dan bagaimana manusia bekerjasama
 - E. Setiap usaha untuk menyelesaikan pekerjaan melalui kegiatan orang lain

7. Pak Mardi sebagai manajer di perusahaan Industri Textil sedang mengupayakan perusahaannya *go public* agar bisa meningkatkan daya saing dengan perusahaan lain, usaha Pak Mardi ini termasuk ke dalam rencana pencapaian tujuan perusahaan dengan menggunakan unsur manajemen
- A. *man*
 - B. *money*
 - C. *material*
 - D. *machine*
 - E. *method*

Indikator 2. Menjelaskan Level Manajemen dan Teori Manajemen

8. Jenjang manajemen yang bertugas melaksanakan rencana kerja yang telah dibuat oleh manajer dalam suatu organisasi atau perusahaan adalah ...
- A. manajemen puncak
 - B. manajemen menengah
 - C. manajemen lini pertama
 - D. manajemen personalia
 - E. manajemen lini kedua
9. Ibu Salsabila bekerja di sebuah perusahaan yang bertugas merencanakan suatu pengembangan produksi dan operasional bidang lainnya. Jika dilihat dari jenjang manajemen, maka Ibu Salsabila termasuk dalam jenjang ...
- A. Manajemen puncak
 - B. Manajemen tinggi
 - C. Manajemen menengah
 - D. Manajemen bawah
 - E. Manajemen pelaksana
10. Berikut ini beberapa kegiatan dalam suatu badan usaha:
- 1) Ibu Farah mengerjakan laporan keuangan yang diminta atasannya
 - 2) Bapak Sadino membuat kebijakan tentang pembagian tugas di wilayah kerjanya
 - 3) Ibu Aulia mengawasi karyawannya agar bekerja dengan baik
 - 4) Bapak Fadlan membuat keputusan tentang kebijakan perusahaannya di tahun depan
 - 5) Bapak Zidan memberikan presentasi tentang laporan dan rencana produksi selanjutnya
- Yang termasuk dalam jenjang manajemen puncak adalah
- A. 1 dan 3
 - B. 2 dan 3
 - C. 2 dan 4
 - D. 3 dan 4
 - E. 4 dan 5
11. Level manajemen menengah terdiri atas
- A. kepala bagian, kepala divisi, dan kepala seksi
 - B. direktur utama dan komisaris
 - C. dewan direksi dan presiden perusahaan
 - D. direktur muda dan supervisor
 - E. manager supervisor dan manager
12. Pak Amin merupakan karyawan sebuah bank syariah di Bogor. Tugas utamanya adalah mengembangkan rencana-rencana operasional dan menjalankan keputusan-keputusan yang telah ditetapkan oleh dewan direktur perusahaan. Posisi yang dijabat Pak Amin adalah ...
- A. Direktur Utama
 - B. Komisaris
 - C. Kepala cabang
 - D. Presiden direktur
 - E. Kepala divisi
13. Jabatan kepala cabang dan kepala bagian termasuk tingkatan manajemen
- A. puncak
 - B. bawah
 - C. menengah
 - D. pokok
 - E. utama

14. Memiliki keterampilan conceptual yang tinggi, mampu berkomunikasi yang baik, mampu menganalisa permasalahan dengan baik, dan memiliki wawasan yang luas. Merupakan gambaran yang tepat bagi posisi . . .
- Top manager
 - Middle manager
 - Low manager
 - Area manager
 - Operational manager
15. Dalam perkembangannya, ilmu manajemen banyak melahirkan beberapa teori. Salah satunya adalah aliran yang menggunakan pendekatan ilmu psikologi dan sosiologi dalam membangun teorinya. Aliran ini disebut . . .
- Aliran Klasik
 - Aliran Perilaku
 - Aliran Ilmu Manajemen
 - Aliran Analisis Sistem
 - Aliran Manajemen berdasarkan hasil
16. Perkembangan ilmu manajemen mengalami kemajuan pesat semenjak revolusi industri. Salah satu tokoh yang berjasa mengembangkan ilmu manajemen adalah Frederick Taylor yang juga dijuluki sebagai . . .
- Bapak manajemen modern
 - Bapak manajemen personalia
 - Bapak manajemen administrasi
 - Bapak manajemen pemasaran
 - Bapak manajemen ilmiah
17. Bentuk organisasi yang cocok digunakan di dalam organisasi militer atau kepolisian adalah . . .
- organisasi lini
 - organisasi staf
 - organisasi fungsional
 - organisasi matrik
 - organisasi flat
18. Perhatikan beberapa kebaikan beberapa bentuk organisasi:
- 1) pembagian tugas jelas di antara anggota organisasi
 - 2) mudah melakukan koordinasi di dalam organisasi
 - 3) soliditas sesama anggota sangat kuat
 - 4) adanya kesatuan perintah
 - 5) terwujudnya fleksibilitas sehingga menunjang pengembangan kreativitas anggota organisasi
- Yang merupakan kebaikan organisasi fungsional adalah . . .
- (1), (2), dan (3)
 - (1), (3), dan (4)
 - (2), (3), dan (4)
 - (2), (4), dan (5)
 - (3), (4), dan (5)
19. Struktur organisasi yang menciptakan garis wewenang ganda dan menggabungkan departementalisasi fungsional dan produk disebut . . .
- fungsional
 - matriks
 - lini
 - staf
 - lini dan staf
20. Salah satu bentuk kelemahan organisasi garis adalah . . .
- anggota organisasi sering kebingungan dalam menerima perintah dari kelompok lini dan staf
 - pimpinan cenderung bersikap otoriter dalam pengambilan keputusan
 - sulitnya melakukan mutasi di dalam organisasi
 - mudahnya terbentuk friksi/perpecahan anggota
 - adanya potensi terjadinya konflik antar bagian di dalam organisasi

Indikator 3.Mendesripsikan Fungsi-Fungsi Manajemen

21. Menurut Henry Fayol, fungsi manajemen adalah ...
 - A. planning, actuating, directing, controlling
 - B. planning, organizing, actuating, controlling
 - C. planning, organizing, commanding, coordinating, controlling
 - D. planning, organizing, staffing, directing, controlling
 - E. planning, organizing, directing, coordinating, controlling
22. Dari kegiatan-kegiatan di bawah ini yang termasuk dalam fungsi pengorganisasian adalah ...
 - A. pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab orang bekerja dalam perusahaan
 - B. penetapan hasil yang hendak dicapai pada masa yang akan datang
 - C. mengambil keputusan tentang cara-cara bekerja yang akan dilaksanakan
 - D. kegiatan yang dilakukan untuk mencapai sasaran sesuai dengan kebijakan
 - E. memperkirakan hal-hal yang mungkin terjadi di masa yang akan datang
23. Penilaian kembali apa yang telah dilaksanakan dan disertai dengan tindakan korektif sehingga pekerjaan sesuai dengan rencana, dalam pengelolaan badan usaha termasuk fungsi
 - A. perencanaan
 - B. pengorganisasian
 - C. pelaksanaan
 - D. pengawasan
 - E. pengkoordinasian
24. Berikut ini merupakan fungsi-fungsi manajemen menurut George Robert Terry, *kecuali* ...
 - A. perencanaan
 - B. pengorganisasian
 - C. pengkoordinasian
 - D. pengarahaan
 - E. pengawasan
25. Beberapa contoh dalam pengelolaan Badan Usaha:
 - (1) Kepala perusahaan merencanakan menaikkan upah bagi para pekerjanya
 - (2) Dalam kegiatan usaha pimpinan selalu memberikan contoh pada anak buahnya bekerja dengan disiplin
 - (3) Pimpinan perusahaan jamu "Segar" setiap tahunnya selalu merencanakan untuk mudik bersama bagi karyawannya
 - (4) Untuk memperingati HUT 17 Agustus PT "X" membentuk panitia agar kegiatan dapat berjalan dengan lancar
 - (5) Biaya yang dikeluarkan perusahaan melebihi yang direncanakan pada awal anggaran
 Yang merupakan fungsi manajemen *planning* adalah ...
 - A. (1), (2), dan (3)
 - B. (1), (3), dan (5)
 - C. (2), (3), dan (4)
 - D. (2), (4), dan (5)
 - E. (3), (4), dan (5)
26. Salah satu kegiatan badan usaha yang dilakukan oleh pimpinan untuk menggerakkan karyawan agar bekerja sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan dan memberi motivasi kerja yang baik serta menciptakan suasana kerja yang nyaman dan menyenangkan. Hal yang dilakukan pimpinan tersebut merupakan fungsi manajemen
 - A. *Planning*
 - B. *Organizing*
 - C. *Actuating*
 - D. *Directing*
 - E. *Controlling*
27. Fungsi kegiatan pengelolaan suatu Badan Usaha antara lain:
 - (1) menetapkan waktu pelaksanaan
 - (2) mengukur hasil pekerjaan yang dicapai
 - (3) mengoreksi penyimpangan melalui perbaikan
 - (4) membandingkan hasil pekerjaan dengan sasaran
 - (5) memberi motivasi pada karyawan
 Yang termasuk fungsi pengawasan adalah nomor ...
 - A. (1), (2), dan (3)
 - B. (1), (2), dan (4)
 - C. (2), (3), dan (4)
 - D. (2), (4), dan (5)
 - E. (3), (4), dan (5)

28. Contoh penerapan fungsi *staffing* dalam manajemen usaha adalah . . .
- A. peningkatan jabatan pegawai ke posisi yang lebih tinggi
 - B. rotasi jabatan pada jenjang manajemen yang berbeda
 - C. rotasi jabatan pada jenjang manajemen yang sama
 - D. standarisasi kinerja pejabat struktural
 - E. perekrutan dan seleksi calon manajer

29. Berikut ini fungsi manajemen:
- (1) Untuk mendelegasikan wewenang
 - (2) Menentukan pembagian tugas yang jelas
 - (3) Adanya spesialisasi pekerjaan
 - (4) Dapat meminimalisasi pemborosan sumber daya
 - (5) Adanya koordinasi yang jelas untuk seluruh kegiatan
- Yang termasuk manfaat pada fungsi pengorganisasian adalah . . .
- A. (1), (2), dan (5)
 - B. (1), (3), dan (5)
 - C. (1), (4), dan (5)
 - D. (2), (3), dan (5)
 - E. (3), (4), dan (5)

Indikator 5. Mengidentifikasi Bidang-Bidang Manajemen

30. Rangkaian kegiatan yang terencana dan terkendali dalam rangka mengubah input menjadi output dan melakukan evaluasi terhadap output melalui umpan balik, merupakan kegiatan dalam bidang manajemen. . . .
- A. Administrasi
 - B. Personalia
 - C. Keuangan
 - D. Pemasaran
 - E. Produksi
31. Dalam manajemen sebuah perusahaan, *segmenting, targeting, positioning* dan *product development* menjadi tanggung jawab ...
- A. manajer penjualan
 - B. manajer keuangan
 - C. manajer operasi
 - D. manajer pemasaran
 - E. manajer pembelian
32. Manajemen produksi meliputi tiga kegiatan, yaitu ...
- A. perencanaan sistem produksi, pengendalian produksi, dan sistem informasi produksi
 - B. perencanaan produksi, organisasi produksi, dan evaluasi produksi
 - C. perencanaan bahan, pemrosesan, dan evaluasi hasil
 - D. perencanaan produksi, pengendalian tenaga kerja, dan pengendalian biaya
 - E. perencanaan standar produksi, perencanaan biaya, dan perencanaan lokasi pabrik
33. Berikut ini fungsi manajemen keuangan dan personalia:
- 1) Perencanaan keuangan
 - 2) Penentuan insentif karyawan
 - 3) Menyusun laporan keuangan
 - 4) Menyusun struktur penggajian
 - 5) Menganalisis laporan keuangan
- Tugas utama manajer keuangan adalah
- A. 1, 2, dan 3
 - B. 1, 3, dan 5
 - C. 2, 3, dan 5
 - D. 2, 4, dan 5
 - E. 3, 4, dan 5
34. Produksi kaos Pak Budiman mengalami penurunan karena harus bersaing dengan pesaing baru. Untuk memecahkan masalah tersebut, Pak Budiman harus mencoba mengubah dan menciptakan desain-desain baru yang lebih menarik dan disukai oleh kawula muda. Permasalahan yang dihadapi Pak Budiman tersebut berkaitan dengan bagaimana cara memproduksi barang.
- Bidang manajemen yang dapat menyelesaikan kegiatan tersebut adalah

- A. manajemen personalia mencari tenaga ahli dari luar negeri untuk bidang produksi
 - B. manajemen pemasaran mengadakan survey pasar dan mempromosikan produk kaos
 - C. manajemen produksi mencari pangsa pasar yang sesuai dengan produksi kaos
 - D. manajemen keuangan menambah dana untuk proses produksi dan memakai teknologi modern
 - E. manajemen produksi menciptakan desain dan model baru yang lebih disukai konsumen
35. Beberapa contoh penerapan fungsi manajemen dalam badan usaha :
- 1) Menentukan struktur organisasi dalam badan usaha
 - 2) Mengatur pembagian tugas di antara pegawai
 - 3) Menentukan jumlah pegawai
 - 4) Menentukan kriteria jabatan pegawai
 - 5) Menilai kembali jabatan pegawai
- Yang termasuk unsur dari bidang manajemen personalia adalah . . .
- A. (1), (2), dan (3)
 - B. (1), (3), dan (4)
 - C. (2), (3), dan (4)
 - D. (2), (4), dan (5)
 - E. (3), (4), dan (5)