

**ANÀLISI DAFO**

El gerent de Rodes, SA, després de fer el pla d'empresa, ha identificat una sèrie de factors que podrien influir en la implantació estratègica a la seva empresa:

- a) Les instal·lacions de l'empresa són obsoletes.
- b) Hi ha hagut canvis en la legislació sobre la fabricació de pneumàtics que no els seran favorables.
- c) Fabriquen pneumàtics personalitzats i adaptats al client.
- d) Tenen una ubicació molt favorable per a la logística interna de l'empresa.
- e) Hi ha hagut una millora en la situació econòmica del mercat dels pneumàtics.
- f) Hi ha economies d'escala en la producció del seu producte, la qual cosa els permet ser competitius.
- g) El lloguer del local és molt elevat, tenint en compte el nivell d'ingressos per vendes d'aquesta empresa.
- h) El Govern prepara una pujada important dels costos de l'electricitat.
- i) És un mercat en creixement com a conseqüència de l'increment de vendes de cotxes elèctrics.
- j) Té un personal motivat i preparat.

Feu l'anàlisi DAFO d'aquesta empresa col·locant les lletres de cada factor (a, b, c, d, e, f, g, h, i, j) a la casella corresponent. Tingueu en compte que cada lletra només pot anar a una casella.

<i>Fortaleses de l'empresa</i>	<i>Debilitats de l'empresa</i>
<i>Oportunitats de l'entorn</i>	<i>Amenaces de l'entorn</i>

L'ordre serà alfabètic , d'esquerra a dreta.



Departament d'educació

Fons social Europeu

Pel que fa a les formes jurídiques de l'empresa, l'empresa individual té les característiques següents:

- a) està formada per un o més socis, la responsabilitat està limitada al capital aportat i el capital mínim està fixat als estatuts.
- b) està formada per un o més socis, la responsabilitat està limitada al capital aportat i el capital mínim és de 60.000 euros.
- c) la responsabilitat és il·limitada i no hi ha un mínim de capital.
- d) està formada per un o més socis, la responsabilitat està limitada al capital aportat i el capital mínim és de 3.000 euros.

Si una empresa té una ràtio de rendibilitat econòmica (o ROI) del 25 % (o del 0,25) i uns beneficis abans d'interessos i impostos de 25.000 euros, el seu actiu total és de

- a) 48.000 €.
- b) 78.000 €.
- c) 100.000 €.
- d) 26.400 €.

És el mateix que rendibilitat bruta de l'empresa

5.3. De la llista desordenada de fortaleces, debilitats, oportunitats i amenaces següents referits a la nostra empresa, elaboreu la matriu DAFO corresponent.

1) El gerent no té ni experiència ni formació universitària.	8) No existeixen barreres d'entrada a nous competidors.
2) Està augmentant el Covid-19 als països on exportem i no és favorable per l'empresa.	9) Hi ha expectatives de situació de crisi en el sector.
3) Les nostres marques de producte estan molt ben acollides.	10) L'augment demogràfic porta a un mercat en creixement.
4) Els canvis tecnològics interns realitzats per l'empresa ens han portat a reduir els costos.	11) Estan sorgint productes substitutius a preus més baixos.
5) Els recels pels mals resultats ens crea problemes financers.	12) S'espera una disminució dels tipus d'interès bancaris.
6) El tècnic comercial gestiona molt bé el pla de màrqueting.	13) S'aprecia a l'empresa uns recursos humans desmotivats.
7) Si el sector decideix que hi hagin més fires a l'exterior ens podrà generar més opcions de venda.	14) Sorgiment en el mercat d'una nova tecnologia TIC favorable.

Matriu DAFO



Departament d'educació

Fons social Europeu

<i>Fortaleses de l'empresa</i>	<i>Debilitats de l'empresa</i>
<i>Oportunitats de l'entorn</i>	<i>Amenaces de l'entorn</i>

Ordre alfabètic, d'esquerra a dreta .