



عملية تقدير التكاليف المرتبطة بالمشروع والتخطيط لها والتحكم بها.	
عملية التنبؤ بالموارد المالية والموارد الأخرى اللازمة لإكمال المشروع ضمن النطاق المحدد له .	
عملية تحديد وتنظيم الموارد اللازمة لإكمال المشروع وتحديد كيفية تخصيصها وإدارتها في جميع أنحاء المشروع.	

أهمية إدارة التكاليف

بدونها	بها

التحديات التي تواجه عملية تقدير التكلفة :

..... <	 <
..... <	 <

عناصر تقدير تكلفة المشروع

1	 : تكلفة أجور أعضاء فريق العمل ومدة العمل على المشروع .
2	 : الأدوات والمعدات والتصاريف القانونية ، وما شابه ذلك .
3	 : الإيجارات المدفوعة لمساحات العمل .
4	 : المتعاقدون أو المقاولون التابعون لجهات خارجية .
5	 : قد يجيد المشروع عن المسار المخطط له نتيجة لحدوث بعض المشكلات التي قد تزيد التكلفة وعليه ينبغي أخذ الاحتياطات لذلك أثناء عملية التقدير.

مميزات تعيين الموارد:

..... <
..... <
..... <
..... <
..... <



أنواع الموارد

موارد ملموسة يمكن تخزينها أو تحويلها إلى سيولة عند الحاجة	
موارد غير ملموسة ويصعب تقدير قيمتها المالية ولكنها تسهم في تنفيذ عمليات المشروع وجودة المنتج.	

فريق المشروع والعمل الجماعي

النقاط الواجب مراعاتها لعمل جماعي ناجح :

	1
	2
	3
	4
	5
	6

أهم معايير اختيار فريق العمل

اختر الإجابة الصحيحة

١. المشروع :			
لا يوجد به أي مخاطر	لديه نقطة بداية ونهاية واضحة	ليس له جدول زمني محدد	تكاليفه غير محددة
٢. تتشكل عناصر مثلث إدارة المشروعات من :			
النطاق ، الزمن ، والكلفة	النطاق، والقيمة والقدرة	النطاق والزمن والإنجازات	النطاق والكفاءة والزمن
٣. الأطراف المعنية :			
تقدم الملاحظات والتغذية الراجعة	ليس لهم أية مشاركة في المشروع	تنتهي مشاركتهم في المشروع عند انتهائه فقط.	مشاركتهم محدودة ويمكن الاستغناء عنهم .
٤. مصطلح التكاليف المتغيرة يعني تكاليف:			
رواتب العاملين	الإيجارات	المواد المستخدمة في الإنتاج	شخصية