

FIȘĂ DE LUCRU - ELEMENTELE STRUCTURII ORGANIZATORICE

Încercuiți răspunsul/răspunsurile corecte:

1. Obiectivele postului se realizează prin:

☐	a) relațiile organizatorice;
☐	b) sarcini;
☐	c) piramida ierarhică;
☐	d) nivelul ierarhic;
☐	e) linia ierarhică.

2. Totalitatea posturilor care au aceleași caracteristici formează:

☐	a) compartimentul;
☐	b) funcția;
☐	c) linia ierarhică;
☐	d) ponderea ierarhică;
☐	e) nivelul ierarhic.

3. Relațiile organizatorice care asigură unitatea de acțiune sunt:

☐	a) ierarhice;
☐	b) de cooperare;
☐	c) interpersonale;
☐	d) de reprezentare;
☐	e) funcționale.

4. Principalele elemente componente ale structurii manageriale sunt:

	a. autoritatea formală;
	b. sarcina;
	c. competența;
	d. responsabilitatea;
	e. funcția;
	f. nivelul ierarhic;
	g. compartimentul;
	h. autoritatea profesională.

5. Relațiile de autoritate sunt:

	a. de producție;
	b. interumane;
	c. intersectoriale;
	d. ierarhice;
	e. funcționale;
	f. de reprezentare;
	g. de stat major;
	h. de întrajutorare.

II. Stabiliți corespondența dintre elementele structurii organizatorice din coloana A și definițiile corespunzătoare din coloana B:

A	B
1) Postul	a) reprezintă totalitatea subdiviziunilor aflate în același grad de subordonare, la distanță față de cel mai important organism de conducere, dar situate pe linii ierarhice diferite.
2) Funcția	b) cuprinde totalitatea posturilor care au sarcini și atribuții omogene din punct de vedere al naturii și complexității lor, care susțin subordinea unei persoane din structura organizatorică a unității.
3) Compartimentul de muncă	c) subdiviziunea primară din punct de vedere organizatoric, ansamblul de sarcini, competențe și responsabilități, ce revin permanent și organizat unui salariat pentru realizarea obiectivelor, care i-au fost stabilite la locul de muncă.
4) Nivelul ierarhic	d) reprezintă o grupare de persoane cu atribuții și sarcini relativ stabile, subordonate unei autorități unice.
5) Ponderea ierarhica	e) constituie numărul de persoane sau compartimente conduse nemijlocit de același cadru de conducere.

Citiți cu atenție enunțurile de mai jos și bifați în dreptul fiecăruia litera A dacă considerați afirmația adevărată sau litera F dacă afirmația este falsă.

----- a) Fișa postului cuprinde: descrierea postului și cerințele postului.

----- b) Legăturile de cooperare se stabilesc între compartimente de pe nivele ierarhice diferite.

----- c) Cerințele postului se referă la studii, vechime, experiență, calități personale, aptitudini.

----- d) Funcțiile de conducere implică coordonarea activităților subordonaților.